

平成 27 年度研究調査
「欧州地域航空の動向とわが国地域航空
について」
報告書

平成 29 年 2 月
全国地域航空システム推進協議会

東京工業大学大学院教授 屋井鉄雄
桜美林大学 特任教授 橋本安男
一財) 運輸総合研究所客員研究員

平成 27 年度研究調査

欧州地域航空の動向とわが国地域航空について

報告書

目次

1. はじめに
2. 欧州における地域航空の発展の経緯と現況について
 - 2-1 一般
 - 2-2 欧州地域航空会社の大手航空会社との連携と発展
3. 現地調査：欧州地域航空協会/ERA (European Regional Airlines Association)
/欧州地域航空に係る全般的調査
 - 3-1 一般：航空業界団体と欧州地域航空協会
 - 3-2 欧州地域航空協会 (ERA) 調査
 - 3-2-1 一般
 - 3-2-2 欧州地域航空会社の定期路線縮小について
 - 3-2-3 LCC と競合しない地域での地域航空の持続性
 - 3-2-4 ERA メンバー・エアラインの特性とメンバー・リスト
 - 3-2-5 欧州地域航空協会 (ERA) という組織の役割と意義について
4. ルフトハンザ調査 (欧州大手航空における現況と地域航空活用に係る調査 1)
 - 4-1 一般
 - 4-2 従来のルフトハンザの地域航空の活用とルフトハンザ・リージョナル
 - 4-3 ルフトハンザ現地調査
 - 4-3-1 ルフトハンザ・リージョナルの変貌とリストラクチャー
 - 4-3-1-1 構成メンバー縮減の経緯と現況
 - 4-3-1-2 ルフトハンザ・リージョナル改編 (リストラクチャー) の意図と変化
 - 4-3-1-3 その他の補足事項
 - 4-3-2 **【新戦略】** 地域航空・子会社ルフトハンザ・シティラインの新たな活用
 - 4-3-2-1 A340-300 による長距離国際線運航「ジャンプ・プロジェクト」
 - 4-3-2-2 スイス国際航空の新戦略：地域航空・子会社スイス・グローバル・エアラインズの活用 777-300ER による長距離国際線運航

4-3-3 【新戦略】ルフトハンザ・グループ LCC ユーロウイングスの活用と拡大

4-3-3-1 ジャーマンウイングスからユーロウイングスへ

4-3-3-2 ユーロウイングス・ヨーロッパの設立

4-3-3-3 ユーロウイングスによる長距離国際線

4-3-3-4 ユーロウイングスに関する補足とまとめ

4-4 ルフトハンザ調査のまとめ

5. エア・フランス調査（欧州大手航空における現況と地域航空活用に係る調査2）

5-1 一般

5-2 従来のエア・フランスの地域航空の活用

5-3 エア・フランス インタビュー調査

5-3-1 新たな地域航空会社の枠組み『HOP!』の設立

5-3-2 エア・フランスのビジネス・ユニットとHOP!の役割

5-3-3 HOP!とエア・フランスとの統合ブランド「HOP! エア・フランス」

5-4 エア・フランスにおけるグループ LCC トランサヴィア・フランスの活用

5-4-1 一般

5-4-2 トランサヴィア・ヨーロッパ構想のとん挫

5-4-3 トランサヴィア・フランスの今後の展望

5-5 エア・フランスのまとめ

6. 欧州の状況の補足および展望について

6-1 BA（ブリティッシュ・エアウェイズ）の状況

6-1-1 BA と地域航空活用

6-1-2 BA とグループ内 LCC の活用

6-2 欧州大手航空の地域航空活用/機材大型化の方向性

6-3 欧州における今後の動向と展望

7. わが国の地域航空の現況と展望に係る考察（欧州からのインプリケーションを踏まえて）

7-1 一般

7-2 わが国の地域航空の現況

7-3 わが国の LCC（国内）の現況と展望

7-4 わが国の地域航空の今後の展望と課題

7-5 おわりに